

國軍老舊眷村文化保存計畫輔導訪視紀錄表

澎湖縣「篤行十村」

訪 視 情 形	計畫名稱	澎湖縣歷史建築篤行十村眷村文化保存園區		
	訪視場次	第 1 場		
	訪視日期	108 年 01 月 21 日	輔導團 出席人員	謝銘峯、孫啟榕
	保存計畫基本資料			
	補助開辦費	國防部補助：4,600 萬元，尚未申撥	地方自籌：無編列	
	計畫性質	子計畫包含內容(可複選) <input checked="" type="checkbox"/> 修復及再利用計畫(含調查研究) <input checked="" type="checkbox"/> 修復規劃設計 <input checked="" type="checkbox"/> 因應計畫 <input checked="" type="checkbox"/> 修復工程 <input type="checkbox"/> 活化再利用(或營運管理)		
	計畫期程	104 年 1 月~108 年 12 月(保存計畫書預定期程)		
	眷村特色/脈絡	<p>篤行十村始建於 1907 年，具有日式及光復後的特殊歷史特色，現況保存完整，除建築本體外，聚落紋理及周圍環境更為其重點所在，目前澎湖僅存本處日式宿舍群。</p> <p>篤行十村之名稱來源，源自於國軍澎湖防衛司令部接收後所訂之，然其興建歷史，早於 1895 年日軍攻佔澎湖，成立澎湖島要塞砲兵大隊，沿用清媽宮城內西側練兵場為駐紮地，構建部隊廳舍，並於城內大西門至順城門處新建宿舍，其後亦陸續於大西門至順城門外西側空地興建宿舍，也就是今日篤行十村前身，民國 38 年國民政府接收後，因大量軍隊進駐此區，在居住空間不足的狀態下，重新隔間分配與增建眷舍，形成特有的大雜院景觀。</p>		
	計畫執行是否有 窒礙或困境	目前因容積調派作業尚未獲國防部核定，待澎湖縣政府文化局重新提送修正保存計畫書，由國防部核定後再行啟動保存計畫。		
	保存計畫執行方向檢核			
	一、	眷村文化保存主軸與核心概念 （檢視計畫執行主軸與核心概念與子計畫是否可具體實踐保存眷村之主體特色與風貌）		
	本保存計畫經多次滾動修正內容已十分完備，保存的主軸明確，議題涵蓋面向多元，足為各縣市參照的佳範，惟目前本計畫的主要子計畫均未啟動，建議承辦單位針對 103 年版的保存計畫中相關的內容，參照近期已陸續於保存區內推動的相關計畫進行盤整，除應避免資源重複投入之外，可積極進行資源的整合，並進行相關子計畫內容的檢討與調整，藉以更精準有效地運用本計畫已核定的補助經費，使保存區的活化發揮最大的效益。			

二、	<p>組織運作</p> <p>檢視計畫中有關國防部協助事項、地方政府各部門權責分工設定、專業協力團隊、在地眷村文化保存領域專家學者參與情形、在地民眾、NGO 團體參與機制)</p>
	<ol style="list-style-type: none"> 1.感謝業務單位邀集與本計畫執行上相關的縣府各局處代表出席，協助說明本次輔導訪視關注的相關議題，準備了十分完整清晰的資料，對輔導團掌握保存計畫的始末與進程，及現階段面臨課題的掌握提供具體的幫助。後續歷次訪視會議，將逐次針對不同課題進行深入探討，期待縣府亦能針對後續歷次訪視議題，持續邀約相關局處同仁與會參與討論。 2.篤行十村於啟動保存初期與在地相關的文史團隊及地方組織密切合作，持續舉辦多項社區營造及志工培訓活動，展現十分豐沛的在地能量。惟近年來因廢里及協會停止運作，加上委外經營團隊進駐等因素，致使與在地民間組織及社群的互動明顯降低許多，期待縣府能再次與旅遊處所委託的經營團隊密切合作，重新號召在地組織與相關文史團隊，持續推動保存計畫主軸的活化、體驗活動及培力工作坊，為後續整體園區分階段分區營運預做人力的儲備工作。 3.現階段府內以文化局為主的縣府執行團隊中，各單位間的協力與分工十分明確，惟在委外經營模式、經營內涵、場域修建等課題上，建議宜透過適當的機制進行更緊密的協調，藉以確保經營方針與場域氛圍，持續朝營造眷村生活場域的體驗主軸發展。此外，在容積調派作業上，建議文化局更積極主導相關行政事務的進程，輔導團將與文化局密切配合，協助釐清相關的程序與疑義。
三、	<p>操作策略、執行機制</p> <p>各項子計畫是否對應原提案計畫之內容，眷村文化保存、地方參與、人才導入與培育、數位加值、眷村文化生態復育策略)</p>
	<ol style="list-style-type: none"> 1.近期在委外營運廠商的主導之下，於本保存區內持續舉辦豐富的活動，惟活動的內容主題較為廣泛，較缺乏與眷村文化相關的主題性活動。建議近期再次號召過往參與保溫階段的在地組織及文史團隊與委外營運廠商合作，發展有助於彰顯眷村生活文化及集體記憶的系列活動，及未來長期分階段營運的共識工作坊，藉以建立委外營運廠商與在地組織及志工團隊的夥伴關係，共同思考保存區永續經營的方向與策略。 2.依據 103 年度之保存計畫版本，整體園區未來擬以委外經營為主要的保存活化模式，惟本區幅員廣大，周邊相關觀光資源雖十分密集，但營運商機能量是否足以支撐未來整體營運的成本需求？實有必要藉由進一步的市場調查重新評估現階段營運的方向，研擬較為可行的分期分階段營運策略，並積極爭取營運評估計畫經費核撥，儘速委託專業團隊依據經營策略，擬定整體園區環境整備的上位計畫，作為後續眷村文化生態復育及場域營造的依據。

	四	計畫控管
	、	各項子計畫實際執行之進度、容積調派情形、土地撥用進度等)
	子計畫實際執行之進度：尚未執行	
	容積調派情形：已完成都市計畫公告，預計辦理地界調整。	
	土地撥用進度：待提送修正保存計畫書，由國防部進行審查核定後，再行辦理土地撥用。	
其他建議	本計畫相關子計畫目前因容積調派程序未完成，仍處於保存計畫修正狀態，除期待縣府積極推動容積調派的聯繫與協調確認申辦核撥開辦費行政程序之外，建議縣府同步針對原保存計畫中的各項子計畫工作內容重新檢視，參照其他部會已逐步確認或啟動的計畫、營運現況及未來營運方向的調整，修正各項子計畫的內容，執行優先順序及經費配置。	
	建議縣府在持續推動保存區歷史建築修復做為之餘，應逐步提高對主體建物周邊園區場域環境營造相關課題的重視與落實，於原核定保存計畫中的相關子計畫，適度納入整體場域整建營造的工作項目，並與委外營運團隊積極充實與眷村文化相關的軟體內涵，以利與建物修建的成果相輔相成，方能達臻眷村文化保存的綜效。	