

國軍老舊眷村文化保存計畫輔導訪視紀錄表

桃園市「馬祖新村」

訪 視 情 形	計畫名稱	桃園市馬祖新村眷村文化保存計畫		
	訪視場次	第 1 場		
	訪視日期	108 年 2 月 20 日	輔導團 出席人員	謝銘峯
	保存計畫基本資料			
	補助開辦費	國防部補助：2,250 萬	地方自籌：1 億 3,500 萬	
	計畫性質	子計畫包含內容(可複選) <input checked="" type="checkbox"/> 修復及再利用計畫(含調查研究) <input checked="" type="checkbox"/> 修復規劃設計 <input type="checkbox"/> 因應計畫 <input checked="" type="checkbox"/> 修復工程 <input checked="" type="checkbox"/> 活化再利用(或營運管理)		
	計畫期程	102~105 年(保存計畫書預定期程)		
	眷村特色/脈絡	馬祖新村，並非因當地居民來自馬祖而得名，而是當年宋美齡女士帶領勞軍團前往馬祖慰問時，為了穩定軍心，提出安置這些駐守在前線官兵在台眷屬的需求，而建造馬祖新村。第一批眷舍在民國 46 年完成，並分配給陸軍 84 師少將級以下軍官與眷屬居住，而成為龍岡當地第一個眷村。居民也從原本預計的 76 戶擴大成後來約有 226 戶，採棋盤式道路並搭配魚骨式村舍配置，營造出獨門獨戶的居住空間，周邊則陸續增設活動中心、禮堂、社區公園、草坪、球場、涼亭等公共設施，形成自給自足的半封閉式眷村聚落。		
	計畫執行是否有 窒礙或困境	土地無償撥用事宜尚持續辦理中		
	保存計畫執行方向檢核			
一、	眷村文化保存主軸與核心概念 （檢視計畫執行主軸與核心概念與子計畫是否可具體實踐保存眷村之主體特色與風貌）			

<p>依據市府所核定之保存計畫包含一、二期的保存區，歷年來市府已運用相關部會及府內經費陸續推動涵蓋保溫計畫、全區規劃、再利用營運先期評估計畫、眷社活化修復再利用細部設計、活化再利用整建工程等多項修復工程與規劃設計，眷村文化園區現階段業已完成一期範圍的整建並陸續局部開放，原核定保存計畫書之活化再利用的方向實符合本計畫之核心價值與概念，惟園區整體全區的空間場域及眷舍整建的做法明顯偏離保存的主軸，修建的工法與設計元素已對具歷史氛圍的眷村場域造成相當程度的影響，空間整建的模式亦限制了後續委外營運的需求的可能性，各分期工程間的介面銜接與整合存在諸多有待導正的問題與缺失，期待市府啟動另一波實質空間場域環境調校的作為，方能確保眷村歷史場域風貌的完整性。</p>	
二、	<p>組織運作</p> <p>檢視計畫中有關國防部協助事項、地方政府各部門權責分工設定、專業協力團隊、在地眷村文化保存領域專家學者參與情形、在地民眾、NGO 團體參與機制)</p>
<p>為推動本計畫之眷村保存與活化的工作，市府已成立專責府外單位進駐園區，負責主導計畫實際推動過程中不同屬性的計畫也確實由相對應的局處的工作，與眷村二代的互動亦屬頻繁通暢，惟計畫執行單位專業屬性對工程監理並不熟悉，且委託之專業團隊明顯亦缺乏工程實務的經驗，在執行過程中的溝通與管控不盡理想，實有待市府針對執行組織架構的專業分工進行調整，委派能執行規劃設計與工程實務的單位，並補強能協助執行單位進行設計審查與工程實務監理的專家委員，方能有效處理現存的諸多設計失當與施工不良的問題。</p>	
三、	<p>操作策略、執行機制</p> <p>各項子計畫是否對應原提案計畫之內容，眷村文化保存、地方參與、人才導入與培育、數位加值、眷村文化生態復育策略)</p>
<p>本計畫歷經保溫計畫、全區規劃、再利用營運先期評估計畫、眷舍活化修復再利用細部設計、活化再利用整建工程等各項階段性的計畫與整建工程，地方參與營運前期以開放營運的設施已具成效，數位加值的子計畫運用相關部會的經費整合導入眷村文化園區的導覽系統，眷村文化生態的素材豐富，且具備連結週邊眷村資源的潛力與機會，惟於人才培育及原設定營運內容可行性的再評估與委外模式及誘因的提升等面向，宜在後續執行作業上持續加強。</p>	
四、	<p>計畫控管</p> <p>各項子計畫實際執行之進度、容積調派情形、土地撥用進度等)</p>
<p>子計畫實際執行之進度：1.馬祖新村園區十字道路鋪面改善工程(已執行) 2.馬祖新村修復再利用案第三期工程(規劃設計+工程)-標案規劃中 3.園區營運管理、規劃再利用及小型修繕工程(規劃中)</p>	
<p>容積調派情形：已完成</p>	
<p>土地撥用進度：已完成有償撥用</p>	

	容積調派業已完成，惟初期設定之營運內容及模式經多次招商程序均未能順利如期完成委外作業，建議市府依據現階段執行狀況進行保存計畫書內容的調整與修正，儘快提送國防部核備，加速第一期開辦費撥用申請作業，即時支應推動園區後續強化眷村歷史場域的整建與人才培育及營運空間調校計畫的經費之需。
其他建議	建議市府重新檢視營運評估結論，邀集潛在廠商進行經營實務可行性的檢討，確實依照市場邏輯進行經營內容與委外模式的調整，以利創造足夠的誘因，順利完成委外招商的程序。